

Beschreibung

Kaum ein anderer Bereich im Unternehmen sieht sich so dynamischen Veränderungen gegenüber wie die Logistik. Um mit diesen Veränderungen Schritt halten zu können, ist ein hohes Maß an Qualifikation erforderlich.

Der Lehrgang vermittelt praxisbezogen die notwendigen Fachkenntnisse, ein modernes Lager zu führen, betriebswirtschaftliche Zusammenhänge zu bewerten und für die Logistik einen kontinuierlichen Verbesserungs-Prozess nachhaltig zu implementieren.

Zielgruppe

Praktiker und Nachwuchskräfte, die eine Führungsfunktion im Lager anstreben und die tiefen Kenntnisse der modernen Lagerlogistik erlangen wollen. Außerdem ist der Lehrgang eine gute Vorbereitung auf die Qualifizierung zum Logistiker bzw. Industriemeister Lagerwirtschaft.

Inhalt

Modul I

Der Stellenwert von Logistik und Lager im Unternehmen

- Unternehmen im Wandel
- Logistik und Lager – Begriffsbestimmungen
- Gründe für die Entstehung eines Lagers
- Funktionen und Aufgaben der Lagerlogistik

Die Lagerlogistik – Materialeingang

- Warenannahme – Aufgaben und Anforderungen
- Warenannahme – zentral oder dezentral?

Qualitätsmanagement in der Logistik

- Geändertes Qualitätsverständnis – Auswirkungen auf die Logistik
- Qualitätsnormen in der Lagerlogistik

Die Lagerlogistik – Standortfaktoren und Arten der Lagerung

- Lagerarten
- Equipment in der Lagerlogistik
- Lagerstandortfaktoren und -strategien

Die Lagerlogistik – Die richtige Lagerorganisation

- Anforderungen an die Lagerorganisation
- Lagerbelegungsstrategien / Logistikkennzahlen

Die Lagerlogistik – Kommissionierung und Materialabgabe

- Kommissionierung und Bereitstellung - Begriffsbestimmungen
- Ursachen für Warenausgänge
- Strategien für Kommissionierung und Bereitstellung
- Problematik Fehlmengen

Die Lagerlogistik – Generell anfallende zusätzliche Aufgaben

- Verpackungslogistik / Transportlogistik

Standort und Termin

MI

11

SEP 2024

11. Sep 2024 bis 22. Jan 2025
Villingen-Schwenningen
Berufsbegleitend

Termin details

Mi, 18:00 - 21:15 Uhr

Investition

€ 1.490,-
inkl. Unterlagen und Zertifikat

Ansprechpartnerin



Aileen Höfner

☎ 07721 922-311

📠 07721 922-9311

✉ hoefner@vs.ihk.de

Veranstaltungsort

IHK Akademie

Albert-Schweitzer-Str. 7
78052 Villingen-Schwenningen



- Inventur – Verfahren, Richtlinien und Besonderheiten
- Arbeitssicherheit im Lager

Modul II

Die Optimierung von Prozessen in der Lagerlogistik

- Kriterien für die Umgestaltung / Neuplanung eines Lagers
- Lagerorganisation
 - Neue IT-Konzepte / Neue EDL-Strategien / KVP in der Lagerlogistik
- Warenannahme
 - Schwachstellen / Verbesserungspotenziale / Neue Konzepte
- Kommissionierung
 - Schwachstellen / Verbesserungspotenziale / Neue Konzepte
- Transportlogistik
 - Milk-Run / Gebietsspediteure

Möglichkeiten der Bestandsreduzierung

- Problematik der Bestände
 - Lagerhaltungskosten / Gründe für Bestandsbildungen
 - Möglichkeiten zur Bestandssenkung
- Kanban als Möglichkeit der Bestandsreduzierung
 - Begriffsbestimmungen und Historie / Die Philosophie / Vorteile und Möglichkeiten

Führen mit Kennzahlen

- Ermittlung der Logistikkosten
 - Logistikcontrolling / Benchmark
- Kennzahlen (KPIs) in der
 - Logistik ABC- und XYZ-Analyse
- Logistikkonzepte
 - Logistik im PEP / Wertstromdiagramm / Sankey-Analyse

Personalführung in der Lagerlogistik

- Motivation als Führungsaufgabe
- Führungsstile
- Personalführung in der Lagerlogistik

Abschlusstest

Optional:

Exkursion – Besichtigung der Lagerlogistik einer Firma

Abschluss

- IHK-Zertifikat

Dozenten

- Matthias Kinkelin

Förderungen

- ESF Förderung



Veranstaltung online ansehen



https://www.ihkademie-sbh.de/weiterbildung/details/praxiswissen-lagerlogistik-berufsbegleitend_116681

